

AGILITÄT & RESILIENZ FÖRDERN

Aktivierend und inspirierend führen



Der Führungsalltag hat viel damit zu tun, dass die Mitarbeitenden sich mental und physisch fit fühlen. Das Verhalten der Führungskraft kann dieses Gefühl fördern oder behindern. Insoweit muss sie in der Lage sein, Ideen und Lösungsansätze auf die sich damit stellenden Herausforderungen anzuwenden, damit sich dies in ihrem Verantwortungsbereich und auf das ganze Unternehmen resilienzfördernd wie auch seine Zukunftsfähigkeit auswirken kann.

Erfahrungsgemäß bringt das den einen oder die andere in eine schwierige Situation, da man zwar grundsätzlich weiß, was getan werden müsste, aber man nicht bereit ist oder in der Lage sieht, es auch zu tun. Beispielsweise lässt man sich durch den Druck, eigene Ziele zu erreichen und Leistungskennzahlen zu erfüllen, von der Führungsaufgabe ablenken. Dies hat zur Folge, dass die Führungskraft ggf. unrealistische Anforderungen an ihre Mitarbeitenden stellt und mit unzureichenden Ressourcen und Kapazitäten plant und entscheidet, auch, um zusätzliche Anfragen und Veränderungen in Prozessen gerecht zu werden. Selbst wenn es so kurzfristige Gewinne geben kann, gefährdet ein solcher Ansatz die langfristige Motivation, das Engagement und Commitment der Mitarbeitenden und letztendlich so auch die langfristigen Ziele und Ergebnisse.

Eine Umfrage in 78 Unternehmen zeigt, dass von 277 Statements auf die Frage, was resilienzfördernde Führung ausmache, 64% Klarheit, Zielorientierung, Empathie und Aufrichtigkeit als entscheidend ansehen. Dieser Workshop unterstützt Menschen mit Führungsverantwortung dabei, ihre Führungsfähigkeit und ihr Führungsverhalten zu reflektieren und weiterzuentwickeln. Dabei sind sowohl disziplinarische wie auch fachliche Führungskräfte angesprochen. Der Workshop richtet sich insoweit an Führungskräfte auf Geschäftsführungsebene und alle anderen (Führungs-)Ebenen, einschließlich derjenigen, die in Projekten „an vorderster Front“ agieren.

Lern- und Entwicklungsschritte

Dieser Workshop bietet den Rahmen und Lernoptionen, um Menschen mit Führungsverantwortung dabei zu unterstützen, eine (Führungs-) Persönlichkeit zu sein,

- die jeden Mitarbeitenden in ihrem Verantwortungsbereich angemessen wertschätzt.
- die eine klare Identität, klare Werte hat und weiß, was sie warum tut.
- die Vertrauen und eine positive Einstellung der Mitarbeitenden fördert.
- die prädestiniert ist, sich auch in schwierigen Zeiten den Herausforderungen zu stellen.
- die den Mitarbeitenden das Gefühl gibt, dass sie die volle Aufmerksamkeit haben, dass Erfolg eine gemeinsame Verantwortung ist und dass Jede/r in der jeweiligen Rolle Verantwortung trägt.

Die Zielgruppe

UnternehmerInnen und Führungskräfte aus kleinen und mittelständisch geprägten Unternehmen sowie Menschen, die sich auf die Übernahme einer Führungsaufgabe (beispielsweise im Rahmen einer Nachfolgeplanung) vorbereiten wollen

Die Inhalte

Der Workshop unterstützt dabei,

- durch unpassende Führungsinterventionen ausgelöste Belastungen und Stress bei den Mitarbeitenden zu reduzieren.
- die Handlungsoptionen für eine effiziente Führung zu erweitern, indem Ereignisse und Verhaltensweisen, die eigenen Stress verursachen können, verhindert werden.
- Manager darin zu fördern, ein gesundes Arbeitsumfeld zu schaffen und zu erhalten, das die Mitarbeitenden dazu anregt, sich zu engagieren.
- Führungskräften zu helfen, sich so zu verhalten und zu handeln, dass ihre Mitarbeitenden eine positive Einstellung und Vertrauen entwickeln können.
- durch die Reflektion von (Arbeits-) Prozessen das eigene Führungsverhalten so anzupassen, dass Führung nachhaltige Spitzenleistungen ermöglicht.

Ihr Nutzen

Der starke Praxisbezug und eine klare Struktur unterstützen Sie dabei, die Hard- und Softfacts wirksamer Führung im Kontext interkultureller Zusammenarbeit und Beziehungen zu sehen, in ihrer Wirkung einzuschätzen und in dem, was Sie tun, umzusetzen. Durch eigenes Handeln sowie die Reflektion darüber werden Sie in die Lage versetzt, Herausforderungen und die damit verbundenen Erwartungen an ihrer Wurzel zu identifizieren. Das Training schult Sie darin, effizient und effektiv auch in von Unterschiedlichkeit geprägten Situationen und Kontexten zu agieren. Somit trägt es entscheidend dazu bei, kulturelle Differenzen zu überwinden, die Potentiale aller Beteiligten voll zu nutzen und Ihre Verantwortung als Führungskraft auch in diesem Thema zu übernehmen.

Der Trainer

In diesem Lern- und Entwicklungsprozess werden die Teilnehmenden von einer in Führung und Management sehr erfahrenen Persönlichkeit begleitet.

Erich R. Unkrig (https://www.xing.com/profile/ErichR_Unkrig) sagt „Führung muss das Verhalten und Handeln durch die Ausrichtung auf Agilität und Resilienz so beeinflussen, damit die Mitarbeitenden darauf vertrauen können, dass Manager und Führungskräfte effektiv auf die Herausforderungen reagieren, mit denen das Unternehmen heute konfrontiert ist und in Zukunft konfrontiert sein wird.“

Organisatorisches

Max. 10 Teilnehmende

Die angegebene Teilnahmegebühr beinhaltet

- die Verpflegung während der Seminarzeiten
- Unterlagen zur Vertiefung der Lerninhalte

Individuell notwendige Übernachtungskosten im Hotel (ILOS-Sonderkonditionen) werden von den Teilnehmenden direkt mit dem Hotel abgerechnet.

Termin & Ort

24. Mai 2019, Krefeld

09:00 Uhr - ca. 17:00 Uhr

Weitere Termine in den Regionen

Erlangen und Hannover auf Anfrage

Beratung und Kontakt

Fon +49 (0) 2151 361 476-3

eMail resilienzmanager@ilos-institut.de

ANMELDUNG zur Qualifizierungsmaßnahme

(Bitte ausfüllen und retour per eMail an resilienzmanager@ilos-institut.de) oder per Post an ILOS Institut, An der Beek 24, 47807 Krefeld)

Titel **AGILITÄT & RESILIENZ FÖRDERN – Aktivierend und inspirierend führen**

Termin **24. Mai 2019**

Veranstaltungsort **Krefeld**

Vorname Name _____

E-Mail-Adresse _____@_____.

Telefon _____ / _____

Adresse _____

Gebühr (Zutreffendes bitte ankreuzen)

Early bird-Konditionen (gültig bis 31. März 2019) € 250 (zzgl. MwSt.)

(= € 297.50 inkl. MwSt.)

Privatzahler/gemeinnützige Organisationen € 450 (incl. MwSt.)

Firmenkunden € 450 (zzgl. MwSt.) (= € 535.50 inkl. MwSt.)

Ich beabsichtige, am Veranstaltungsort zu übernachten. Bitte senden Sie mir die Daten und (Sonder-)Konditionen des Veranstaltungshotels zu.

Rechnungsanschrift (soweit von der obigen Adresse abweichend)

Firma

Ansprechpartner

Adresse

Mit meiner Anmeldung stimme ich zu, dass meine persönlichen Daten für die notwendigen Zwecke des Seminars gespeichert und verwendet werden. Jede Weitergabe der Daten erfolgt ausschließlich im Rahmen der geltenden Datenschutzbestimmungen (DGSVO). Eine Weitergabe an Dritte ist ausgeschlossen, wenn diese Weitergabe nicht zur Durchführung des Seminars notwendig ist.

Ort/Datum Unterschrift Firmenstempel

Es gelten die AGB von ILOS <http://www.ilos-institut.de/agb.html>.