

Was ist „Projekterfolg“? Die weit verbreitete Meinung ist, dass die pünktliche und budgetgerechte Lieferung dessen, was der Kunde will, als Erfolg angesehen wird. Die Realität ist, dass nur rund 1/3 der Projekte pünktlich und budgetgerecht abgeschlossen werden.¹ Denn selbst die besten (Projekt-)Teams geraten in Schwierigkeiten - nicht weil sie unprofessionell arbeiten, sondern weil Stakeholder und hier vor allem der Kunde ihre Meinung geändert haben. Dagegen können Sie wahrscheinlich wenig unternehmen! Insoweit ist es „klug“, im Voraus festzustellen, was (Projekt-)Erfolg für den Kunden bedeutet und ihn dann systematisch einzubinden.

Herauszuarbeiten, was Erfolg für Ihre Stakeholder bedeutet, ist ein weit gefasstes Thema. Die Verwendung einiger Erfolgsfaktoren² macht es jedoch leichter, sich ein Bild davon zu machen, was wirklich wichtig ist:

- Zufriedene Stakeholder
- Erfüllung der Projektziele/Anforderungen
- Einhaltung eines vereinbarten Budgets
- Pünktliche Lieferung
- Wertschöpfung
- Erfüllung der Qualitätsanforderungen
- Einbindung der relevanten Stakeholder
- Mentale Fitness und Zufriedenheit im Projektteam

Zunehmend genügen bisher bewährte Projektmanagementmethoden nicht mehr den Erwartungen und brauchen eine Ergänzung. Agil – so lautet das aktuelle Zauberwort, auf das viele Firmen setzen und damit auf Mitarbeitende, die im Team hierarchiefrei, eigenverantwortlich und flexibel über Abteilungs- und Bereichsgrenzen hinweg kooperieren.

Agil um jeden Preis muss nicht immer funktionieren, stellen Führungskräfte und Mitarbeitende oft fest. Doch wann ist bei Projekten ein agiles Vorgehen angesagt? Und wann sind die altbewährten Projektmanagement-Methoden zu bevorzugen? Oder ist es der angemessene Mix, der zum Erfolg führt? Die Erfahrung zeigt: Es geht nicht um ein "entweder ... oder", sondern ein "sowohl als auch". Insoweit thematisiert dieses 2-tägige Training, das vor allem auf nicht-technische Führungskräfte ausgerichtet ist, drei miteinander vernetzte Themenblöcke:

Projektmanagement als Standard

- Projektorganisation und Projektziele
- Projektplanung und Projektstruktur
- Projektsteuerung und Projektabschluss

Agiles Projektmanagement

- Agile Leitideen in der Praxis
- Prozesse und Methoden: Scrum, Kanban, Design Thinking
- Rollen: Product Owner, Agiles Team, Agiler Coach und andere Stakeholder

Resilienz in dynamischen Projekten

- Führungskultur und Resilienz
- Resilienzfördernd führen

In 2020 führen wir dieses 2-tägige Training in Düsseldorf, Frankfurt a. M. und Leipzig durch. Weitere Details und Terminoptionen erhalten Sie unter <https://www.ilos-institut.de/kontakt.html> . Bei einem Coachingprozess entscheiden Sie selbst über den Schwerpunkt, den Ort und Termine Ihrer Wahl.

¹ Siehe u.a. den CHAOS Report der Standish Group vom Oktober 2018

² Siehe vertiefend u.a. Al-Hjj, A./Zraunig, M. (2018). The Impact of Project Management Implementation on the Successful Completion of Projects in Construction. In: International Journal of Innovation, Management and Technology, Vol. 9, No. 1, February 2018