

Erich R. Unkrig

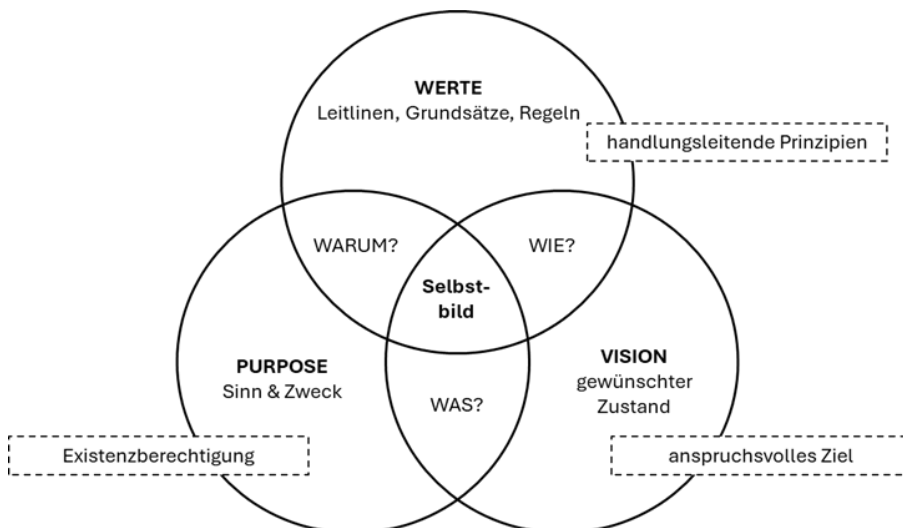
## PURPOSE

Nur ein Anglizismus?!

Inspirations by ILOS - September 2024



Purpose - warum wieder mal ein Anglizismus? Weil es kein ideales Wort für diesen Zusammenhang gibt, meint Thomas Pyczak. Im Unternehmensumfeld reden wir von Vision, Mission, Leitbild und im privaten Kontext eher von Sinn, Bestimmung oder Berufung. Purpose umfasse beide Bereiche, das sei der Charme.



Purpose ist heutzutage vor allem im beruflichen Kontext ein oft verwendeter Begriff, manchmal schon ein Buzzword, und bezieht sich auf den Sinn und Zweck der Existenz einer Person, eines Teams oder einer Organisation. Er leitet ein Handeln, das über das reine Gewinnstreben hinausgeht. Der Fokus liegt auf der Identifikation eines individuellen, gesellschaftlichen oder ökologischen Anliegen, das im Einklang mit individuellen, kollektiven und/oder organisationalen Werten steht.

## Die Suche nach Purpose als Motiv

Purpose oder Zweck bezieht sich oft auf das Gefühl, einen Sinn(-gehalt) in der Existenz zu sehen resp. zu haben. In den letzten Jahren ist Purpose sowohl im individuellen als auch kollektiven Kontext zu einem wichtigen Motivator geworden. Gründe dafür sind vor allem

- **Bedürfnis nach Bedeutung**

Wir streben danach, dass unsere Existenz einen tieferen Sinn hat. Der Alltag ist oft hektisch und anspruchsvoll sein, und das Streben nach einem höheren Zweck trägt dazu bei, das Gefühl von Überforderung zu relativieren bzw. reduzieren.

- **Motivation und Engagement**

Indem wir einen klaren Zweck in dem sehen, was wir tun, sind wir tendenziell motivierter und engagierter. Ein klarer Zweck unterstützt dabei, Hindernisse und Widerstände zu überwinden und die Energie für langfristige Ziele aufrechtzuerhalten. Eine Studie von Danone bestätigt: Wenn ein Unternehmen zu persönlichen Werten passt und einen höheren Sinn vermittelt, sind Mitarbeitende engagierter, leistungswilliger und engagieren sich mit mehr Freude und Commitment.

- **Sinnstiftung in der Arbeit**

Im Arbeitskontext ist Purpose ein wichtiger Faktor für Mitarbeiterzufriedenheit und -bindung. Wenn wir den Sinn hinter dem, was von uns erwartet wird, verstehen und welchen Beitrag zum größeren Ganzen wir mit unserem Tun leisten, sind wir grundsätzlich motivierter, uns für Aufgaben zu engagieren.

- **Werte und Identität**

Purpose sollte idealerweise mit persönlichen Werten und der Identität einer Person verbunden sein. Was einen positiven Effekt hat, weil wir uns gerne von Tätigkeiten und Zielen inspirieren lassen, die mit den eigenen Überzeugungen und Werten im Einklang stehen.

- **Generation Z und Alpha**

Insbesondere die jüngeren Generationen zeigen ein starkes Interesse an einem sinnbestimmten Leben. Sie tendieren zu Unternehmen und Institutionen, die sich für soziale Themen und Umweltfragen einsetzen.

- **Gesellschaftlicher Wandel**

In einer Welt, die mit globalen Herausforderungen wie Umweltproblemen, sozialer Ungleichheit und diversen Krisen konfrontiert ist, suchen wir verstärkt nach Wegen, positiven Einfluss nehmen zu können. Purpose kann hierbei als Antrieb für soziales Engagement dienen.

Diese sicherlich nicht vollständige Auflistung macht deutlich, dass Purpose ein wesentlicher Motivator ist, der uns hilft, unseren Platz und Stellenwert im Leben zu finden, uns zu engagieren und so eine Grundlage für persönliches Wachstum und Zufriedenheit zu schaffen.

Gleichzeitig profitieren Unternehmen und Institutionen, die den Purpose ihrer Mitarbeitenden fördern und in ihre Mission einbinden, von einer stärkeren Bindung und höheren Leistungsbereitschaft.

### **Was ist Purpose?**

Was Purpose bedeutet und wie er zu gestalten ist, ist häufig kaum mit validen Fakten untermauert, stattdessen unscharf bis transzendental konnotiert. Im Zentrum des Begriffs stehen Vorstellungen von Menschen und Organisationen mit einer Haltung und Werten, die ihre Existenz in den Dienst einer Aufgabe stellen, die größer ist, als (nur) Geld zu verdienen. Aufgrund derzeit noch fehlender Definitionen biete ich ihnen, liebe Leserinnen und Leser, meine Beschreibungen zum Begriff an:

- **Individueller Purpose** kann als der Grund oder die Absicht hinter einer Handlung oder einem Zustand betrachtet werden. Er bezieht sich auf den Zweck oder die Bedeutung, die einer bestimmten Aktivität, einem Ziel oder einem Lebensweg zugeschrieben wird. Purpose gibt Verhalten und Handeln einen Sinn und trägt dazu bei, der eigenen Existenz Orientierung und Ausrichtung zu geben.
- **Organisationaler Purpose** bezieht sich auf den übergeordneten Zweck oder die Mission einer Organisation, die über rein wirtschaftliche Ziele hinausgeht. Er dient dazu, Mitarbeitende zu motivieren, Kunden zu binden und einen positiven Einfluss auf die Gesellschaft auszuüben. Es geht darum, warum die Organisation existiert und welchen positiven Beitrag sie in ihrem Umfeld leisten will.

Sinn wird Handlungen, Vorhaben und Aktivitäten, Ereignissen, Sachverhalten und Normen zugeschrieben. Reinhard Tausch nennt Sinn ist eine kognitiv-bewertende Funktion, die verbunden sei mit emotionalem Erleben sowie mit Verhalten und Handeln und einen dreifachen zeitlichen Bezug habe:

#### **Vergangenheit (das Woher oder Warum)**

Wir bewerten und erleben den „Sinn“ einer Handlung oder eines Ereignisses aufgrund von Informationen und Vorstellungen darüber, was zu diesen geführt hat (Wirkursache).

#### **Gegenwart (das Wie)**

Handlungen und Aktivitäten erleben wir unmittelbar als sinnvoll, wenn ihre Ausführung für uns einen positiven emotionalen Zustand darstellt (intrinsischer Sinn). Im Weiteren erlebten wir eine Handlung als sinnvoll, wenn diese eigenen Werten entspricht.

#### **Zukunft (das Wohin oder Wozu)**

Der Sinn oder Zweck einer Handlung zeigt sich in der Vorstellung des Zustandes, der mit dieser Handlung erreicht werden soll. Handlungen, die voraussichtlich zur Erreichung eines positiven Zustandes oder zur Vermeidung eines negativen Zustandes führen, werden als sinnvoll erlebt.

Ethik und moralische Grundlagen spielen eine entscheidende Rolle bei der Definition von Purpose, weil sie sowohl ethische Orientierung als auch einen moralischen Kompass bieten. Gründe dafür sind nach meinem Verständnis vor allem Authentizität, Integrität, Nachhaltigkeit etc.

- Wenn wir Sinn und Zweck unserer Existenz definieren, dann müssen wir wichtige Entscheidungen treffen. In diesem Prozess ermöglicht die Integration ethischer Überlegungen, Entscheidungen im Einklang mit persönlichen sowie gesellschaftlichen Werten zu treffen.
- Purpose wird authentischer und integrierter, wenn er auf ethischen Prinzipien basiert. Ethik fördert die Integrität, indem sie sicherstellt, dass der Zweck der Existenz nicht nur oberflächlichen Trends oder kurzfristigen Gewinnen folgt, sondern auf einem stabilen Wertefundament basiert.
- Purpose geht oft über uns als Einzelne/n hinaus und adressiert die Gemeinschaft bzw. das Gemeinwohl. Ethik und moralische Grundlagen tragen in diesem Kontext dazu bei, einen sinnvollen Beitrag zu leisten, der auf Respekt, Fairness und sozialem Verantwortungsbewusstsein beruht.
- Ethik fördert eine langfristige Perspektive und berücksichtigt die Auswirkungen von Entscheidungen und Handlungen auf die Zukunft. Ein Lebenszweck, der auf moralischen Prinzipien basiert, ist eher nachhaltig und berücksichtigt insoweit auch die berechtigten Erwartungen und Bedürfnisse künftiger Generationen.
- Ethik hat einen Einfluss auf die Qualität zwischenmenschlicher Beziehungen. Ein sinnvoller Lebenszweck wird durch ethische Überlegungen gestärkt, indem er positive und unterstützende Beziehungen fördert und Respekt gegenüber den Bedürfnissen anderer zeigt.

Nachdem wir über die Bedeutung, die Ethik und moralische Grundlagen bei der Definition von Purpose haben, klar geworden sind, stellt sich die Frage nach dem Wie. Denn Ethik und Moral geben uns nicht nur eine feste Grundlage, um unsere Werte und Überzeugungen zu reflektieren, sondern ermöglichen auch, Entscheidungen zu treffen, die mit unseren Idealen in Einklang stehen.

- Ethik ermutigt uns, reflektierend in uns selbst zu blicken und unsere Werte und Überzeugungen zu entdecken. Diese Reflexion ist ein Prozess, der es uns ermöglicht, eine Verbindung zwischen unseren moralischen Grundlagen und unseren Lebenszielen zu schaffen. Wenn wir uns die Zeit nehmen, über das nachzudenken, was uns wirklich wichtig ist, eröffnet sich ein Weg in eine Zukunft, die nicht nur persönlich erfüllend ist, sondern ggfs. auch Inspiration für andere sein kann.

- Mit ethischen Prinzipien als Kompass können wir klar definieren, welche Werte und Prinzipien im Zentrum unserer Existenz stehen (sollen). Diese Klarheit schenkt uns die Freiheit, mutig und entschlossen Ziele zu verfolgen, die einen bleibenden Unterschied machen. Indem wir Prioritäten setzen, die sowohl unseren Werten als auch dem Wohl der Gemeinschaft dienen, schaffen wir einen Purpose, der bedeutungsvoll ist.
- Ethik ist der Schlüssel zu einer bewussten Entscheidungsfindung, die uns ermöglicht, Handlungsoptionen durch die Linse moralischer Überzeugungen zu betrachten. Jede Entscheidung, die wir treffen, wird zu einem Schritt auf dem Weg zu einem erfüllten und ethisch fundierten Leben. Diese bewusste Ausrichtung gibt Gewissheit, dass unsere Handlungen einen positiven und nachhaltigen Einfluss auf unser Umfeld haben.
- Unsere moralischen Grundlagen sind mehr als nur theoretische Konzepte – sie sind lebendige Prinzipien, die wir täglich umsetzen können. Durch die aktive Integration unserer Werte in den Alltag schaffen wir eine authentische Verbindung zwischen dem, was wir glauben, und dem, was wir tun. Diese Kohärenz inspiriert nicht nur uns selbst, sondern auch diejenigen, die uns beobachten oder gar auf unserem Weg begleiten.
- Ein Lebenszweck, der auf ethischen Überlegungen basiert, bietet die Möglichkeit authentischer Selbstverwirklichung. Er erlaubt uns, unsere Identität auszuleben und dabei moralische Prinzipien einzuhalten. Diese Form der Selbstverwirklichung ist nicht nur für uns persönlich von Bedeutung, sondern bereichert auch unsere Gemeinschaft und hinterlässt grundsätzlich einen bleibenden Eindruck.

Diese kurze, sicherlich nicht vollständige Aufzählung macht deutlich, dass Ethik und Moral treibende Kräfte sind, die uns dabei helfen, einen Purpose zu kreieren, der zufriedenstellend und nachhaltig ist. Sie inspiriert dazu, groß zu denken und mit Mut und Integrität zu handeln. Indem wir Ethik in den Mittelpunkt unseres Lebens stellen, schaffen wir nicht nur für uns selbst, sondern auch für die Welt um uns herum einen Beitrag zu einer besseren Zukunft.

-----

Mehr zu dem Thema findet sich im Herbst 2024 in einem Beitrag im

[> Nachschlagewerk PersonalEntwickeln—Deutscher Wirtschaftsdienst](#)



